

27/12/2012 13:20

REPUBBLICA ITALIANA



REGIONE SICILIANA

ASSESSORATO REGIONALE DELL'ENERGIA
E DEI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'DIPARTIMENTO DELL'ACQUA E DEI RIFIUTI
SERV. 5 - OSSERVATORIO RIFIUTI ED ISPETTORATO
DIRIGENTE: SILVIA COSCIENZA - medico igienista
Commissario Liquidatore Unico CO.IN.R.E.S. - ATO PA4

Prot. 3768

del 2/7/2012

Dispositivo n. 01 del 2/07/2012

Oggetto: CO.IN.R.E.S. - Approvazione nuovo organigramma

Premesso che:

- con D. A. n. 1076 del 26/06/2012 la Dott.ssa Silvia Coscienza è stata nominata Commissario Liquidatore Unico del CO.IN.R.E.S. - ATO PA4 con i compiti di cui al D. A. n. 906 del 31/05/2012;

Ritenuto che:

- per meglio valutare l'efficienza operativa del Consorzio ed al fine di poter conseguentemente programmare ed ottimizzare le posizioni funzionali e logistiche di tutto il personale, si è condotta una attenta analisi della struttura organizzativa esistente;

Constatato che:

- la predetta analisi ha interessato le attività attribuite al personale, l'articolazione e lo svolgimento delle stesse, nonché compiti, funzioni, responsabilità, competenze operative, amministrative e tecniche;
- tra i punti di disfunzione e/o anomalia dell'azienda sono emersi in particolare:
 - la mancanza di assegnazione/assunzione delle responsabilità pur in presenza di adeguati livelli professionali;
 - la suddivisione poco chiara delle varie funzioni-attività aziendali tra le varie posizioni che compongono l'organizzazione;
 - i collegamenti-relazioni tra le diverse posizioni titolari delle funzioni-attività assegnate non adeguati al livello-importanza delle varie posizioni organizzative;
 - la struttura gerarchicamente poco verticistica, maggiormente orientata alle dinamiche delle relazioni umane e viceversa poco attenta ai ruoli all'interno dell'azienda;
 - la mancanza di una puntuale declaratoria delle mansioni;

Considerato che:

- è necessario che il coordinamento e l'unità di indirizzo aziendale siano esplicitati e che sia evidente la netta corrispondenza tra le funzioni di comando ed i livelli di responsabilità;

REPUBBLICA ITALIANA



REGIONE SICILIANA

ASSESSORATO REGIONALE DELL'ENERGIA
E DEI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'

DIPARTIMENTO DELL'ACQUA E DEI RIFIUTI

SERV. 5 - OSSERVATORIO RIFIUTI ED ISPETTORATO

DIRIGENTE: SILVIA COSCIENZA - medico igienista

Commissario Liquidatore Unico CO.IN.R.E.S. - ATO PA4

Dispositivo n. 01 del 2/07/2012

- è indispensabile ripristinare adeguati livelli di efficacia attraverso la ridefinizione e l'attribuzione delle mansioni;
- è tassativo individuare in maniera univoca quelle aree (unità, servizi, settori ed uffici) che implicano responsabilità ed autonomia decisionale;
- è basilare ridefinire la rete gerarchico-funzionale tenendo conto delle capacità attitudinali e professionali e delle posizioni contrattuali dei dipendenti;

DISPONE

1. Il nuovo organigramma è così composto:

- Unità di Staff;
- Servizio Tecnico;
- Settore Personale;
- Settore Finanziario;
- Settore Contabilità;
- Settore Paghe e Contributi;
- Ufficio Legale;
- Ufficio Economato e Protocollo;
- Ufficio Segreteria ed Archivio;

2. Qualunque altra e diversa disposizione è da intendersi revocata.

3. I responsabili di Unità, Servizi, Settori ed Uffici saranno individuati con apposito dispositivo commissariale.

4. Eventuali ulteriori articolazioni all'interno dell'organigramma sopra riportato, saranno oggetto di nuovo dispositivo commissariale.

5. Il presente dispositivo verrà inviato a tutti i soci del CO.IN.R.E.S. ed affisso nell'apposita bacheca aziendale.

Il Commissario Liquidatore Unico

Dott.ssa Silvia Coscienza